



Ministério da Saúde

FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz

PRESIDÊNCIA

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Coordenação Geral de Planejamento Estratégico

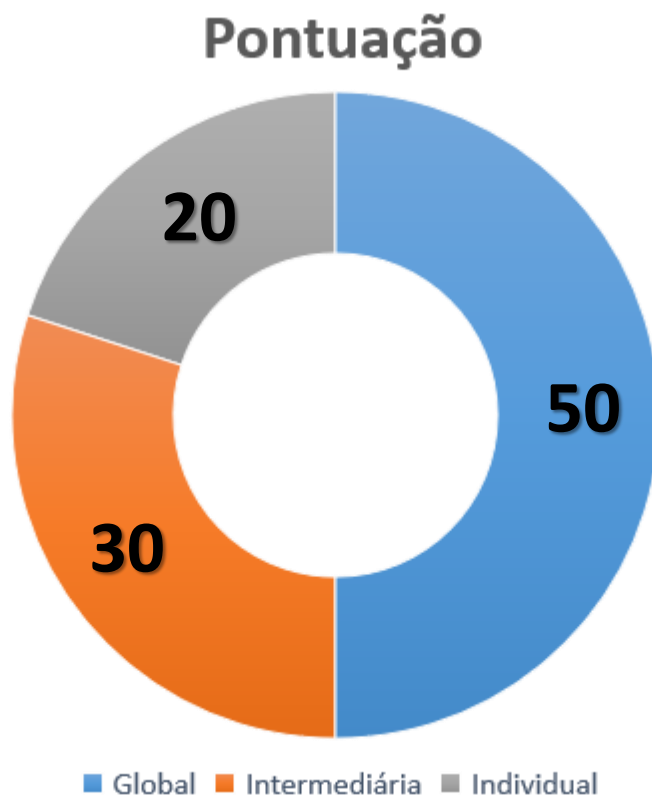
Junho 2021



Avaliação de Desempenho Institucional

- Indicadores Globais ligados aos principais macroprocessos institucionais e mais focados em resultados para a sociedade
- Indicadores intermediários a cargo das unidades com foco em suas especificidades
- Indicadores individuais pactuados entre servidores e chefias imediatas, para alcance dos intermediários e globais, além de projetos específicos

Avaliação de Desempenho Institucional



A pontuação de cada componente é distribuída pelos indicadores pactuados.

Cada ponto refere-se a um valor e o somatório reflete o valor atribuído a GDACT no contracheque dos servidores.

ADIG 2020/2021

2020

Indicador	Cálculo	Meta	Alcance
Tempo Médio de Titulação (TMT) - stricto sensu	Total de meses utilizados pelos egressos (por tipo de titulação) / Total de defesas no período (por tipo de titulação)	Mestrado Acadêmico ≤27 meses; Mestrado Profissional ≤ 27 meses; Doutorado ≤51 meses	99,96%
Índice de Egressos	(Total de egressos no ano / Total de egressos previsto para o ano) x 100, por modalidade de ensino	Técnico: 100% Lato sensu: 100%	89,42%

2021

Indicador	Cálculo	Meta
Alunos inscritos no ano em cursos de Qualificação Profissional EAD do Campus Virtual Fiocruz	(Total de alunos inscritos no ano / Total de inscrições previstas no ano em cursos de qualificação EAD do Campus Virtual Fiocruz) x100	100%
Alunos matriculados nos cursos stricto sensu, lato sensu e técnico da Fiocruz	(Total de matrículas registradas no ano / Total de matrículas previstas para o ano) x 100, por modalidade de ensino	Stricto sensu: 75% Lato sensu: 60% Nível técnico: 60%

Gestão por processos

Cogeplan e CQuali

HISTÓRICO DA GESTÃO DE PROCESSOS NA FIOCRUZ

2006 -2008

- Oportunidade de melhoria apontada no II Ciclo de Avaliação da Gestão Fiocruz (2006/2007)
- Fiocruz incorpora em 2008, a responsabilidade por desenvolver metodologia de modelagem de processos e disseminá-la nas suas Unidades

2016-2018

- Elaboração da Política de Gestão por Processos da Fiocruz; e
- Definição do Modelo de Governança de Processos da Fiocruz

2008 -2016

- Validação do mapa de processos da Fiocruz
- Definição do uso de linguagem única para modelagem de processos (BPMN) e da ferramenta Bizagi Modeler em toda a instituição;
- Mapeamento de processos de sustentação e gerenciais
- Capacitação de colaboradores.
- Desenvolvimento do Guia de Gestão por Processos.
- Unidades avançaram no mapeamento dos seus processos (Dados SAGEQ)

2020-2021

- Programa Transforma.Gov
- Revisão da Cadeia de Valor da Fiocruz
- Projeto para retomada dos trabalhos em Gestão por Processos Cogeplan e CQuali



Decreto 10.382/2020

O Programa de Gestão Estratégica e Transformação do Estado (TransformaGov) objetiva avaliar e modernizar a gestão estratégica dos órgãos integrantes da administração pública federal direta, autárquica e fundacional. Com isso, o Ministério da Economia espera otimizar a implementação de suas políticas públicas, conferir mais eficiência ao gasto público e entregar mais valor à sociedade.

O programa reúne um conjunto de soluções de curto e médio prazo já desenvolvidas pelo ME para apoiar os órgãos da administração pública federal no desenvolvimento de novas soluções de aprimoramento da gestão. O TransformaGov compreende ações em quatro dimensões:



Na dimensão “Processos”, o programa busca a simplificação, a digitalização, a integração e a centralização dos processos finalísticos, gerenciais e de suporte.

OBJETIVOS DO PROJETO

GERAL: Revisitar os macroprocessos institucionais e elaborar ferramenta de ordenamento das ações e da formulação da estratégia institucional, além de promover a integração dos processos na Fiocruz e ampliar sua eficiência e eficácia, por meio de uma dinâmica de melhoria contínua alinhada às estratégias institucionais.

ESPECÍFICOS:

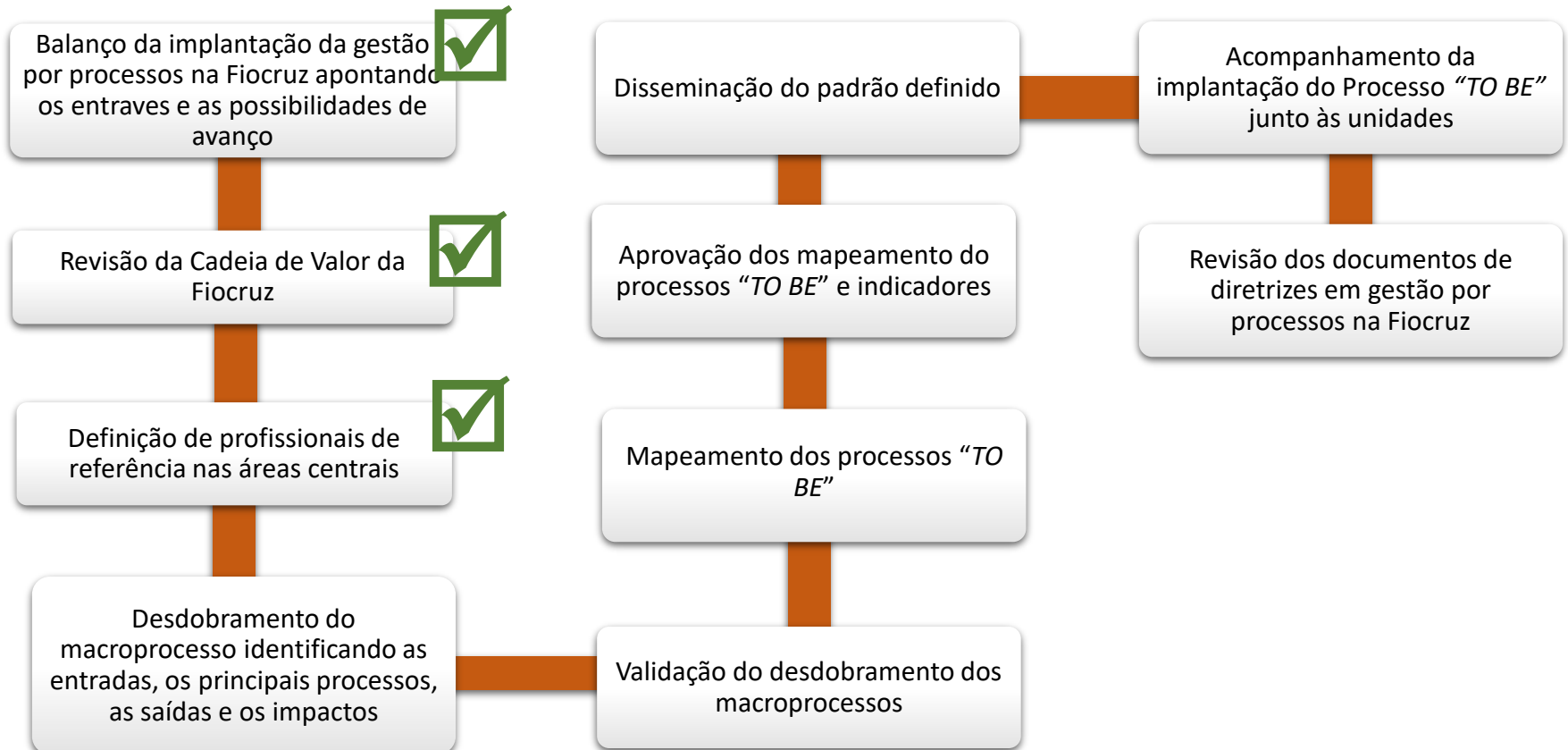
- Elaborar o mapa de macroprocessos institucionais
- Desdobrar os macroprocessos em processos, considerando suas entradas, suas saídas e os impactos para o público alvo
- Dar publicidade à ferramenta com possível desdobramento por unidade da Fiocruz
- Dar continuidade ao trabalho de ampliação da gestão por processos na Fiocruz.
- Facilitar a integração e a cooperação entre as unidades da Fiocruz por meio da utilização de um método comum para gestão por processos.
- Proporcionar a disponibilização de informações para a tomada de decisões gerenciais.
- Alinhar os processos institucionais à um padrão “TO BE” e demonstrar seu inter-relacionamento e interdependência.
- Otimizar os recursos necessários para execução dos processos e melhorar a qualidade das entregas.
- Disseminar a cultura de gestão por processos na Fiocruz.
- Contribuir para a Gestão do Conhecimento e mapeamento das competências na Fiocruz.
- Contribuir para a construção da Memória Organizacional.
- Ampliar a transparência dos processos institucionais.
- Atender requisito de gestão da qualidade no que se refere ao mapeamento de processos, de normas adotadas como referência na Fiocruz, como a Norma ABNT NBR ISO 9001:2015.

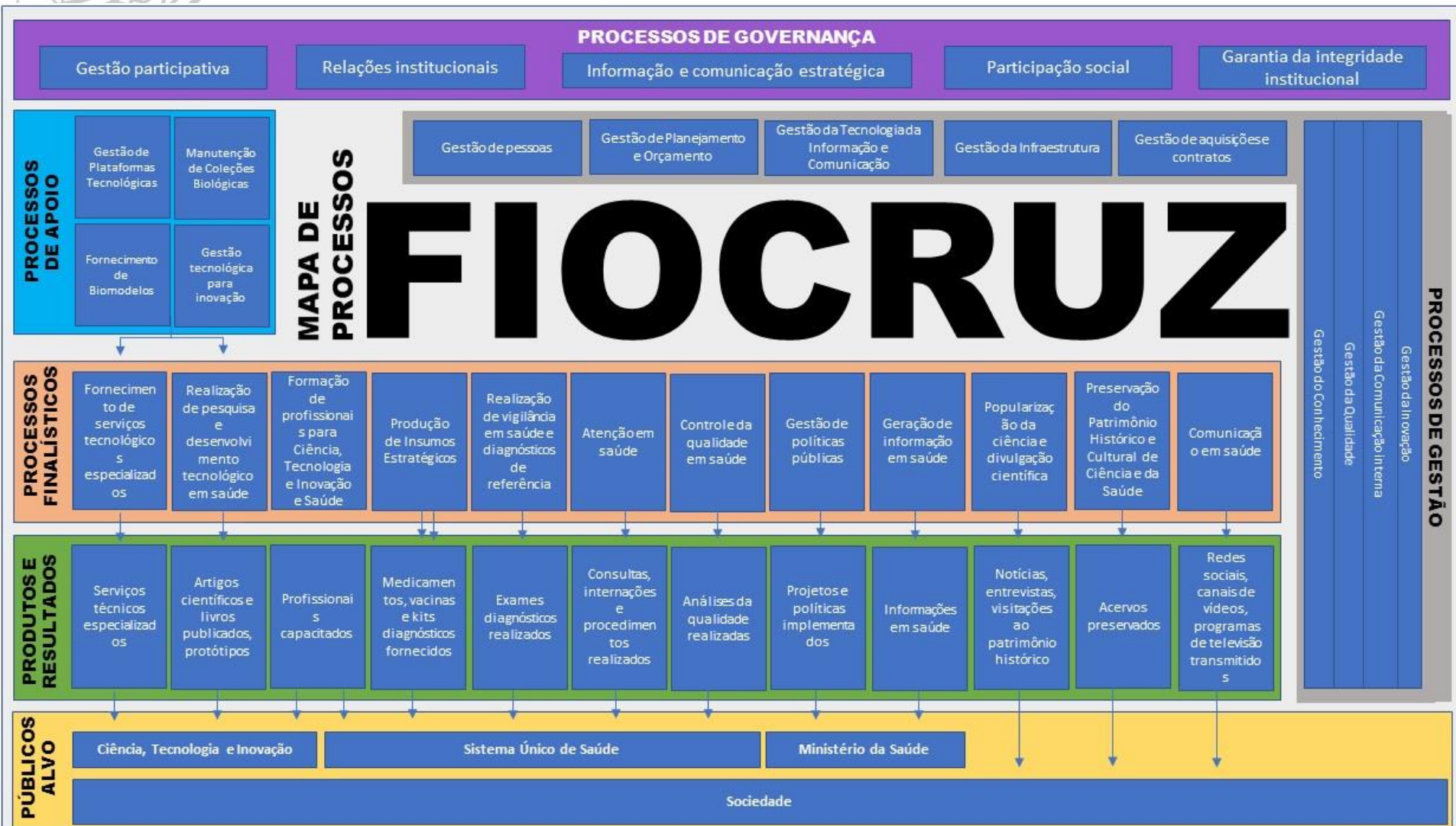


RESPONSABILIDADES

- a) **Cogeplan:** coordenar o desdobramento dos macroprocessos institucionais em processos e definir suas entradas, saídas e impactos.
- b) **CQuali:** mapear os processos, estabelecer o processo padrão ("padrão ouro") e interagir com as áreas de gestão da qualidade das Unidades visando disseminar tal padrão na Fiocruz; Disseminar o conhecimento sobre Gestão por Processos e promover a capacitação na disciplina, em conjunto com a Escola Corporativa/COGEPE; Apoio metodológico e suporte ferramental aos gestores de processos e gestores funcionais.
- c) **GERAIS:** Fomentar a cultura de Gestão por Processos; Difundir conceitos, técnicas, métodos e abordagens de Gestão por Processos; Prover a visibilidade dos processos organizacionais a toda a comunidade da Fiocruz; Zelar pela integração dos processos dos fluxos de trabalho e pela informatização dos mesmos, quando possível; Comunicar a toda a comunidade a evolução de Gestão por Processos na Fiocruz; Contribuir para desburocratização dos procedimentos administrativos no âmbito da Fiocruz.

ETAPAS DO PROJETO





Obrigada!!!

Equipe Coordenação da Qualidade da Fiocruz

Heloisa Cronemberger de Araujo Góes

Késia Câmara Magalhães

Renata Souza de Almeida

Equipe Coordenação Geral de Planejamento Estratégico

Cláudia S. F. Martins

Fábio Rodrigues Lamin

Renata Pereira Martins

Ricardo de Godoi Mattos Ferreira

